



**ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРЕЊУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА  
ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ГРАДА БИЈЕЉИНА  
ЗА 2015. ГОДИНУ**

Бијељина, март 2016.године

## САДРЖАЈ

ИЗВРШНИ САЖЕТАК.....	2
1. УВОД.....	3
2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ.....	4
2.1. Визија.....	4
2.2. Стратешки циљеви.....	4
2.3. Секторски циљеви.....	4
2.4. Кључни приоритети и фокуси за 2015.годину.....	5
2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације 2015-2017.године.....	6
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕГРИСАНОГ РАЗВОЈА У 2015.ГОДИНИ.....	8
3.1.Сажет осврт на претходни период имплементације.....	8
3.2.Остварени резултати у односу на планиране.....	10
3.3.Кључни резултати и остварен напредак.....	11
3.4.Вертикална и хоризонтална усклађеност и ниво интегрисаности.....	16
4. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ ГРАДСКЕ УПРАВЕ И САРАДЊА СА БИТНИМ АКТЕРИМА.....	17
5. КЉУЧНИ МАКРОЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ.....	17
6. ЗАКЉУЧЦИ, ПОУКЕ И ПРЕПОРУКЕ.....	19

## ИЗВРШНИ САЖЕТАК

Извјештај о имплементацији Стратегије интегрисаног развоја Града Бијељина (2014-2023.године) има за циљ да покрене све битне актере на размишљање и допринос бољем доношењу одлука о реализацији стратешких приоритета економског, друштвеног развоја и заштите животне средине, у оквиру дефинисана 4 стратешка циља као и 16 секторских циљева.

Планом имплементације за 2015. годину предвиђено је спровођење 43 пројекта укупне вриједности 33.049.361,00 КМ. У 2015. години започета је имплементација 31 пројекта, од којих су 4 у потпуности завршена. Укупна вриједност имплементираних пројекта је 26.671.862,00 КМ, што је око 78% у односу на пројектовани финансијски оквир. Од овог износа 10% реализовано је кроз буџет Града, а 90% из екстерних извора.

Година која је иза нас, 2015. година је карактеристична по великом обиму улагања у санирање последица поплава на подручју Града Бијељина. Без обзира на наведене чињенице, Градска управа Бијељина је уз огромне напоре и у овој години постигла значајне резултате који представљају наставак јасно дефинисаних циљева Стратегијом развоја Града Бијељина. У погледу кључних приоритета и фокуса за 2015.годину, најзначајнији пројекти који су реализовани су: *Пречистач отпадних вода*, који доприноси остварењу Секторског циља 3. Почела је изградња *Центра за социјални рад у склопу кога се налази и Дневни центар за дјецу са посебним потребама*. Овај пројекат значајно доприноси остварењу Секторског циља 4. *Уређење јавних паркинга површина (Паркинг простор иза Тржног центра „Емпоријум“)*. Овај пројекат значајно доприноси остварењу Секторског циља 3.

Мада је за 2015.годину планирано и низ пројекта из пољопривреде као што су: *Организовање пољопривредног кластера, Организовање и оснивање нових и ревитализација постојећих пољопривредних задруга, Подршка развоју органске производње, Сертификација пољопривредних произвођача на подручју Семберије*, услед незаинтересованости пољопривредних произвођача ови пројекти нису реализовани. У наредном периоду планира се и *Израда плана стратешког развоја пољопривреде*, као и редефинисање планова и приоритета у реализацији пољопривредних пројекта.

У погледу утицаја реализације Стратегије на стање макро показатеља, током 2015.године није дошло до значајних промјена у односу на вишегодишњи просјек.

Када је ријеч о закључцима и корективним акцијама у погледу претходне године, највеће препреке су се односиле на ограничена финансијска средства како из властитих тако и екстерних извора, што упућује да у наредном периоду још више пажње треба бити посвећено стварању бољег пословног окружења и амбијента за привлачење нових инвестиција. Значајно је истаћи да је Град Бијељина, као једна од четири локалне заједнице у БиХ, успјела испунити услове и добити сертификат као локална заједница са повољним пословним окружењем (BFC SEE - Business Friendly Certificate South East Europe). Овај сертификат представља потврду да Градска управа Града Бијељина нуди инвеститорима услуге високог квалитета олакшавајући њихово пословање и да непрестано ради на побољшању пословног амбијента у локалној заједници, што представља предуслов за горе поменуте активности.

## 1. УВОД

Циљ овог извјештаја је да на једноставан и јасан начин представи резултате имплементације Стратегије интегрисаног развоја Града Бијељина током 2015. године. Документ такође садржи поуке и препоруке за будући рад и предлаже мјере за побољшање процеса и резултата имплементације Стратегије. Његова сврха је да покрене све битне актере на размишљање и допринесе остварењу стратешких и секторских циљева и буде од помоћи у доношењу одлука о приоритетима у наредним годинама.

Стратегија интегрисаног развоја Града Бијељина за период 2014 - 2023. година (у даљем тексту: Стратегија) усвојена је на 17. сједници Скупштине Града Бијељина, одржаној дана 27.12.2013. године, као кључни стратешко-плански документ Града, који треба да подстиче будући раст и развој заједнице. Она представља оквир за дефинисање заједничких циљева, подстицање локалних снага, али и одговор на изазове будућег развоја града и свеукупног живота у њему. Као таква, Стратегија интегрисаног развоја је у складу са стратегијама и политикама на вишим нивоима власти, и то прије свега са Развојном стратегијом БИХ 2010-2014, Стратегијом социјалне укључености из 2010, али и са другим секторским стратегијама на државном и ентитетском нивоу.

Стратегију интегрисаног развоја је израдио Развојни тим Града Бијељина у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILPD), који представља заједничку иницијативу Развојног програма Уједињених нација (UNDP) и Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC). У изради су учествовала бројна радна тијела која је именовао Градоначелник, уз пуно учешће јавног, приватног и невладиног сектора.

Интегрални дио Стратегије је План имплементације за период 2015-2017. године, који се састоји од 43 приоритетна пројекта из области економског и друштвеног развоја, те заштите и унапређења животне средине, који су идентификовани и усаглашени са потребама локалне заједнице. У фокусу овог Извјештаја је имплементација Стратегије развоја Града Бијељина за 2015. годину, а носилац израде Извјештаја је Одсјек за локални економски развој и европске интеграције.

Подаци који су кориштени приликом израде Извјештаја прикупљани су континуирано од релевантних одјељења Градске управе одговорних за праћење имплементације пројеката, као и носилаца имплементације. Коришћен је алат за праћење имплементације Стратегије (АПИС) као и подаци добијени на основу јасно дефинисаних секторских и макроекономских показатеља. АПИС представља алат који садржи све индикативне, финансијске и квантитативне податке о имплементацији свих појединачних пројекта од фазе планирања, до коначне реализације. Помоћу секторских показатеља прати се допринос пројеката остварењу секторских циљева, а макроекономски показатељи омогућавају праћење трендова и поређење Града са трендовима на нивоу ентитета и државе. На основу прикупљених и систематизованих података и информација од стране Одсјека за локални економски развој и европске интеграције, Координационо тијело прати имплементацију Стратегије развоја Града, врши анализу и вредновање процеса имплементације Стратегије.

## **2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ**

### **2.1. Визија**

На тремеђи панонске равнице, град Бијељина, универзитетски, културни, здравствени и спортски центар и лидер економског развоја семберско-мајевичког и доњеподрињског региона, кроз савремени и интегрисани приступ развоју привреде, пољопривреде и заштите животне средине креира заједницу успјешних и образованих људи, у којој се квалитетно живи и стварају једнаке могућности за све.

### **2.2. Стратешки циљеви**

План интегрисаног, одрживог развоја града Бијељина заснива се на остварењу четири стратешка циља:

1. Изграђена јака и конкурентна привреда која оптимално користи географске, друштвене, инфраструктурне и људске ресурсе.
2. Развијена и конкурентна модерна пољопривреда заснована на примјени најновијих стандарда у производњи здравствено безбједне хране чији је пласман унапријед дефинисан.
3. Подмлађена високообразована заједница са развијеном, квалитетном и приступачном друштвеном инфраструктуром, квалитетним јавним услугама, унапријеђеном социјалном заштитом и једнаким могућностима за све.
4. Успостављен интегрисани приступ заштити животне средине у складу са ефективним коришћењем природних ресурса, енергетске ефикасности и обновљивих извора енергије.

### **2.3. Секторски циљеви**

Приоритетни сектори за развој града Бијељина су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора, дефинисани су слjedeћи циљеви:

#### **Економски развој**

1. Повећати број МСП-а за најмање 50 са порастом броја запослених у том сектору за најмање 150 до краја 2018. године
2. Отварање најмање 2 нова производна погона са најмање 100 запослених у оквиру постојећих индустријских зона до краја 2018. године.
3. Програмима суфинансирања запошљавања и отварања нових радних мјеста остварити пораст броја запослених до 500 у односу на постојеће стање.
4. Реализацијом Стратегије развоја туризма општине Бијељина до 2017. године повећати попуњеност смјештајних капацитета за 20%.
5. Активностима унапређења квалитета инфраструктуре омогућити радни ангажман за најмање 50 радника на годишњем нивоу.
6. Повећати приходе пољопривредних произвођача за 15% кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета.

## **Друштвени сектор**

1. До 2018. год. унаприједити образовну понуду и за 15% повећати обим услуга за младе и студенте.
2. Најмање 20% од укупног броја дјеце ће бити укључено у предшколско образовање и васпитање до 2018. год.
3. До 2018. год. створити просторно-техничке предуслове за унапређење културне понуде града и повећање броја корисника спортско-рекреативних активности за 15%.
4. До 2018. године обезбиједити приступачност јавних објеката и услуга за лица са инвалидитетом и повећати обухват рањивих група становништва социјалним услугама за 15%.
5. Унаприједити постојеће облике комуникације локалне управе са грађанима увођењем е-Скупштине и електронских јавних услуга до 2018. год.

## **Заштита животне средине**

1. До 2018. год успоставити и учинити доступном базу података о квалитету ваздуха, земљишта и воде, која је неопходна за константно праћење стања животне средине.
2. Израђеном и усвојеном просторно планском документацијом за период 2015-2024. године, Град Бијељина кроз нове економске пројекте и пројекте инфраструктуре побољшава стање животне средине.
3. До краја 2018. године смањити загађење земљишта, површинских водотока и подземних вода, нетретираним отпадним водама за 20%.
4. Одрживо управљати и уредити додатних 20 ha јавних површина на подручју Града Бијељина.
5. Реализацијом мјера енергетске ефикасности и примјеном обновљивих извора енергије до 2018. године смањити емисије стакленичких гасова за 17% са подручја Града Бијељина.

### ***2.4. Кључни приоритети и фокуси за 2015. годину***

Планом имплементације и индикативним финансијским оквиром у 2015. години планирана је реализација или почетак реализације 43 пројекта из Стратегије развоја Града Бијељина 2014-2023. 18 пројеката планирано је у оквиру економског сектора (18), док је у друштвеном сектору планирано 10 пројеката, а у сектору заштите животне средине 15. За реализацију ових пројеката, Планом имплементације за 2015. годину предвиђен је укупан износ од 33.049.361,00 КМ.

Планирано је да се највећи дио средстава реализује у оквиру сектора заштите животне средине, у износу од 22.855.000,00 КМ. У оквиру заштите животне средине планирани су следећи пројекти: *Пречистач отпадних вода* (14.000.000,00 КМ), *Изградња колектора број 5. и број 2.* (6.700.000,00 КМ), за који је планиран наставак реализација у 2016. години, *Асфалтирање путева, улица и пјешачко бицикличких стаза* (1.080.000,00 КМ). Реализација ових пројеката директно доприноси остварењу СЦЗ и СЦ4.

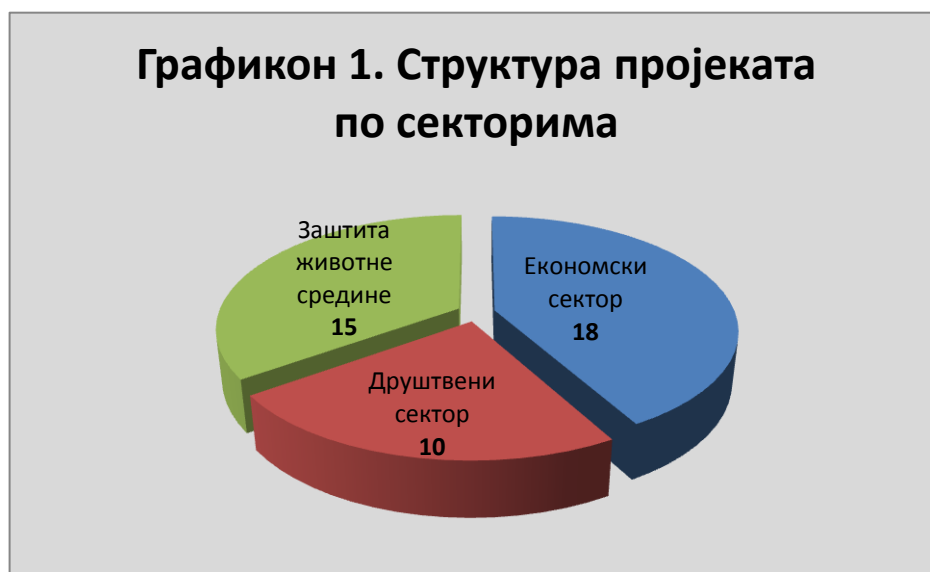
У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети у економском сектору су развој МСП (70.000,00КМ), увођење Географског информационог система (261.000,00 КМ), улагања у Индустијску зону 2 (700.000,00КМ), пољопривредни развој (4.342.400,00 КМ), као и друге активности у циљу стварања бољег пословног

окурења и привлачења инвеститора. Реализација ових пројекта директно доприноси остварењу СЦ1, СЦ2, СЦ4, СЦ5 и СЦ6.

За развој друштвеног сектора планирано је 2.056.056,00 КМ како би се наставила улагања планирана у текућој години, а односи се прије свега на значајне инфраструктурне пројекте. Што се тиче кључних приоритета, од улагања у друштвени сектор свакако је значајан пројекат *Наставак изградње основне школе у Лединцима* (350.000,00 КМ), као и *Изградња новог Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама* (1.200.000,00 КМ) али и програми који се прије свега тичу очувања породице, брига о старим и особама са инвалидитетом (40.000,00 КМ). Што се тиче побољшања услуга грађанима, у 2015.години планиран је и завршетак пројекта *Континуирано побољшање електронских јавних услуга*. Реализација ових пројекта директно доприноси остварењу СЦ1, СЦ4 и СЦ5.

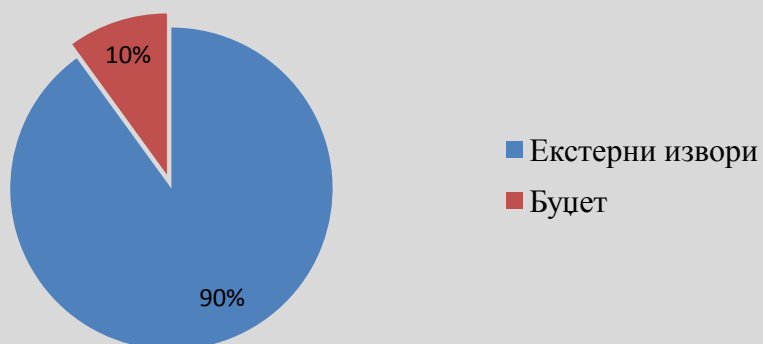
## **2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације 2015-2017. године**

За плански период 2015-2017. година укупно је планирано 43 пројекта, од чега се 17 пројеката односи на пренесене раније започете пројекте. Посматрајући по развојним секторима за период 2015-2017. година, у склопу економског сектора је укупно планирано 18, у друштвеном сектору 10 пројеката те у сектору заштите животне средине планирано је 15 пројеката.



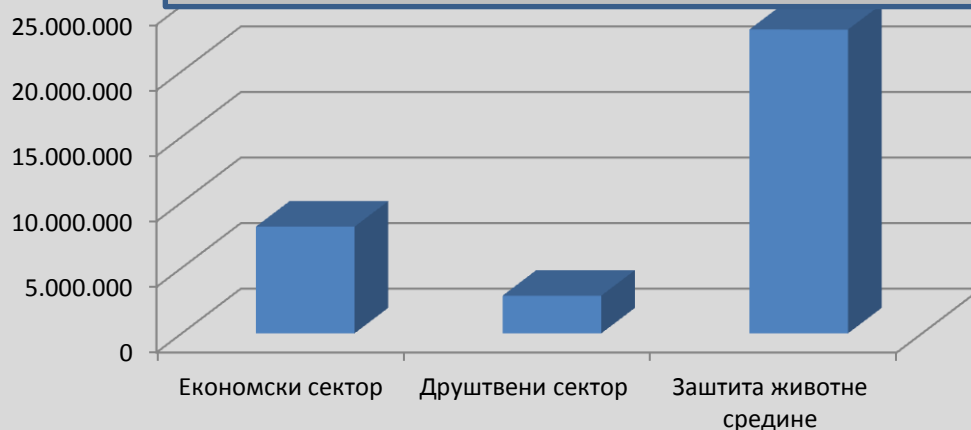
За реализацију ових пројеката планирано је 33.049.361,00 КМ, остварено је 26.671.862,00 КМ од чега је 90% остварено из екстерних извора. Екстерни извори подразумијевају кредит, државу, донаторе, али и јавна и приватна предузећа, с обзиром да су носиоци одређеног броја пројеката из Стратегије јавна и приватна предузећа која нису буџетски корисници као што су „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина, МТЕЛ, и ЈП „Еко деп“.

**Графикон 2. Структура финансирања пројеката**



Планирано је да се највећи дио средстава реализује у сектору заштите животне средине (23.180.000,00КМ), док је за економски развој планирано 8.138.305,00 КМ и за друштвени развој 2.876.056,00 КМ.

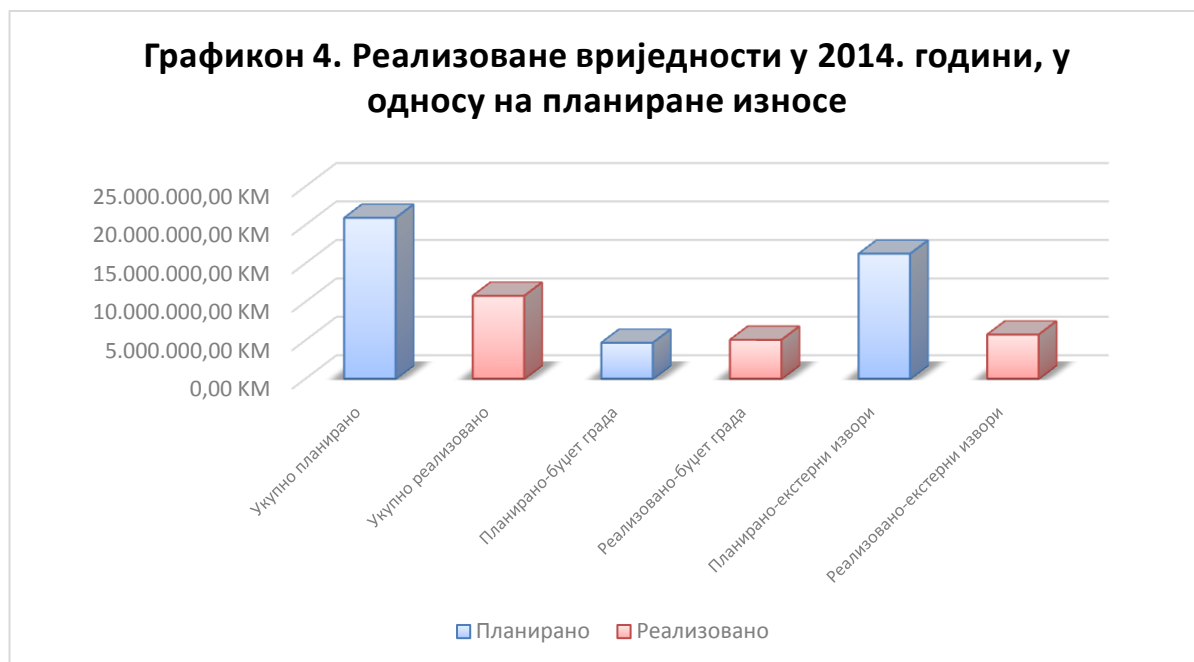
**Графикон 3. Структура финансирања по секторима**



На основу приложене статистике, уочава се да су за друштвени развој планирана несразмјерно мала средства, у односу на сектор економског развоја и заштите животне средине. У економском сектору, највише средстава је планирано за подстицаје за пољопривредни развој (нарочито развој сточарства). Највећа улагања планирана су у области саобраћајне и комуналне инфраструктуре. Такође је значајно нагласити приоритетне правце развоја Градске управе, у смислу модернизације процеса и унапређења услуга за грађане, што указује и на дугорочно одређење ка успостављању функционалног система отвореног према грађанима и привредном сектору, као и на изградњу сервисно оријентисане локалне самоуправе.



### 3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕГРИСАНОГ РАЗВОЈА



#### 3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације

У првој години имплементације (2014.) у потпуности је завршено 10% пројеката од укупно планираних, док се за 26 наставила реализација у 2015. години. Укупна вриједност спроведених пројеката у 2014. години износила је 10.768.171,00 KM, од чега је 5.043.683,00 (46%) реализовано кроз буџет Града Бијељина, а 5.724.488,00 KM (54%) путем екстерних извора финансирања. Процент реализације у односу на укупно планирана средства за пројекте у 2014. години износи 52%, иако је из буџета издвојено 379.056,00 KM више него што је планирано. С друге стране, проценат обезбјеђења средстава из екстерних извора у првој години имплементације **Стратегије је био знатно нижи од планираног, што указује на потребу унапређења процеса планирања, како би дошло до реалнијег планирања и већег степена имплементације у будућности. Исти проблем је видљив и у 2015. години.**

Најзначајнији реализовани пројекти током 2014. године односе се на заштиту животне средине: *Изградња пречистача проиједних вода за регионалну санитарну депонију и Прва фаза изградње новог градског гробља на локацији Хасе Бријесница (укључујућу и приступну саобраћајницу – (2.512.353,24 KM укупна вриједност оба пројекта).*

Након анализе прикупљених информација и података везаних за динамику и финансијску имплементацију пројеката и мјера дефинисаних Планом имплементације за 2015. годину, констатовано је да је наведеним планом предвиђена имплементација 43 пројекта укупне вриједности 33.049.361,00 KM. Од тога, у 2015. години започела је имплементација укупно 32 пројеката, док су 4 пројекта у потпуности завршена. Укупна вриједност имплементираних пројеката је 26.671.862,00 KM, што је 78% у односу на пројектовани финансијски оквир. У наставку слиједи збирни преглед имплементације стратегије развоја:

Табела 2. Збирни преглед имплементације Стратегије за 2014. и 2015. год.

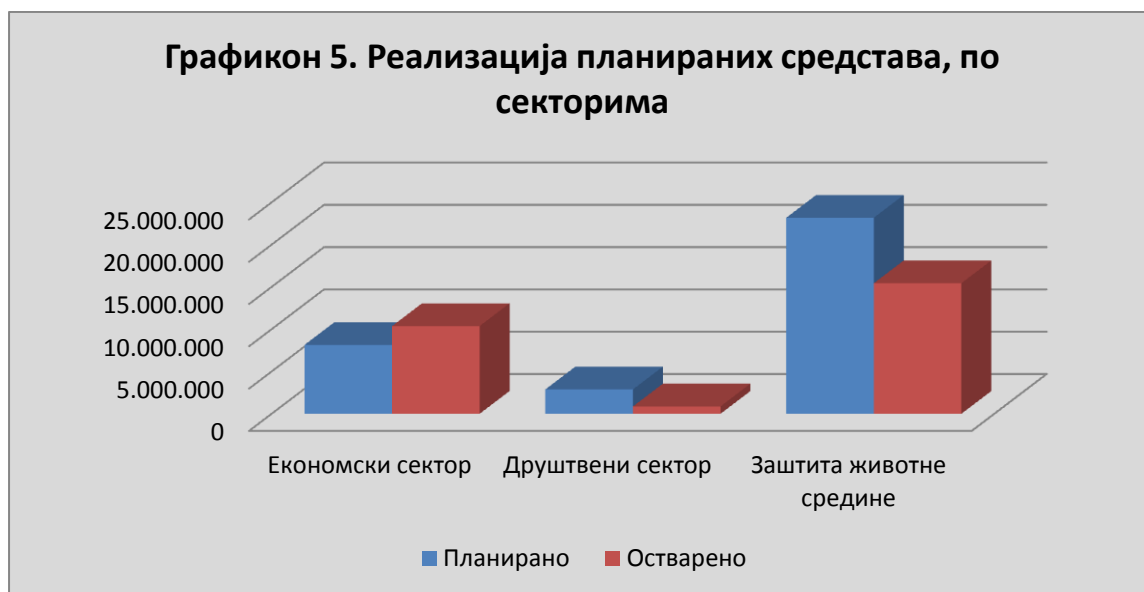
ПРЕГЛЕД	Број пројеката	Економски	Друштвени	Заштите животне средине
Укупан број пројеката у Стратегији (2014-2023.)	64	25	21	18
Укупан број у потпуности завршених пројеката	7	2	2	3
% у потпуности завршених пројеката	11%	8%	10%	17%

Посматрајући реализацију укупног броја започетих и завршених пројеката, од почетка реализације стратегије може се закључити да је постигнута солидна, али ипак недовољна реализација. На проценат реализације укупног броја пројеката и имплементацију стратешких приоритета утицали су бројни фактори, укључујући катастрофалне поплаве које су задесиле ово подручје у 2014. години.

### 3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2015.години

Планом имплементације за 2015.годину планирано је 43 пројеката, у потпуности је реализовано 4. Од укупно започета 31 пројекта, 27 су дјелимично реализовани и настављају се у наредном периоду.

У наставку је графички приказ реализације пројеката.



У току 2015.године није било одбачених пројеката, а додат је плану имплементације и пројекат Пречистач отпадних вода, чија је вриједност 7 милиона еура, и финансиран је из донаторских средстава.

Када је ријеч о финансијског реализацији, укупна реализација пројеката износи 81% у односу на план. При томе у структури реализованих пројеката 10% се односи на финансирање из буџета Града а 90% из осталих извора финансирања.

У табелама у наставку је дат детаљан приказ реализованих пројеката у односу на планирано, укупно и по секторима:

**Табела 2.** Преглед планираних и остварених пројеката у 2015. години

ПРЕГЛЕД (потпуно и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из екстерних извора
<b>ПЛАНИРАНО</b>				
А. Укупан број планираних пројеката	<b>43</b>	<b>33.049.361,00</b>	3.157.627,00	29.891.734,00
% структура финансирања (од А)			10%	90%
<b>У РЕАЛИЗАЦИЈИ</b>				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	<b>31</b>	<b>26.671.862,00</b>	2.701.526,00	10.229.809,00
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката(од А)	72%	68%		
% структура (од Б.)			21%	79%
Ц. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	<b>27</b>	<b>12.762.563,00</b>	2.577.183,00	10.185.380,00
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	63%	67%		
% структура (од Ц)			20%	80%
Д. Укупан број у потпуности завршених пројеката	<b>4</b>	<b>13.909.299,00</b>	124.343,00	44.429,00
% у потпуности завршених пројеката (од А)	9%	1%		
% структура (од Д)			74%	26%

**Табела 3.** Финансијска пројекција планираних наспрам остварених пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације

	Област	Збирна финансијска вриједност пројеката		Структура финансирања реализованих пројеката	
		Планирано	Реализовано	Буџет (%)	Остало (%)
2015	Друштвени развој	2.056.056,00KM	866.773,00KM	72%	28%
	Економски развој	8.138.305,00 KM	10.366.798,00 KM	4%	96%
	Еколошки развој	22.855.000,00KM	15.438.291,00 KM	11%	89%
	Укупно	33.049.361,00KM	26.671.862,00 KM	10%	90%
	% по Плану имплементације	100%		81%	

### Сектор економског развоја

У сектору **економског развоја**, од планираних 18 пројеката започета је имплементација 13 пројеката у 2015. години, чија се реализација наставља у наредном

периоду. У овом сектору, проценат реализације планираних новчаних средстава је већи у односу на планирани и износи 10.366.798, 00 КМ. Овако велики износ је прије свега због реализованих екстерних средстава везано за пољопривредни сектор.

Најзначајнији пројекти у 2015. години из економског сектора

ПРЕГЛЕД (цијели и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из екстерних извора
<b>ПЛАНИРАНО</b>				
<b>А. Укупан број планираних пројеката</b>	18	8.138.305	920.000	7.218.305
<b>% структура финансирања од А</b>			11%	89%
<b>У РЕАЛИЗАЦИЈИ</b>				
<b>Б. Укупан број реализованих или дјелимично реализованих пројеката</b>	13	10.366.798	410.755	9.956.043
<b>% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	72%			
<b>% структура (од Б)</b>			4%	96%
<b>Ц. Укупан број дјелимично реализованих пројеката</b>	12	10.363.569	407.526	9.956.043
<b>% дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	67%			
<b>% структура (од Ц)</b>				
<b>Д. Укупан број завршених пројеката</b>	1	3.229	3.229	
<b>% у цијелости завршених пројеката (од А)</b>	6%			
<b>% структура (од Д)</b>			100%	

### Сектор друштвеног развоја

У сектору друштвеног развоја, у 2015. години започета је имплементација 8 од 10 планираних пројеката, који су према периоду имплементације вишегодишњи. У 2015. години за ове пројекте је утрошено 866.773,00 КМ, од укупно планираних 2.056.056,00 КМ, а то се може објаснити чињеницом да се највећи дио средстава планира реализовати у текућој години, када се планира и завршетак два велика пројеката друштвеног сектора а то су: *Наставак изградње петоразредне подручне школе са вртићем у насељу Лединци* и завршетак пројекта *Изградња новог Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама*. Ови пројекти доприносе остварењу СЦ1 и СЦ4.

ПРЕГЛЕД (цијели и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из екстерних извора
<b>ПЛАНИРАНО</b>				

<b>А. Укупан број планираних пројеката</b>	10	2.056.056	732.627	1.323.429
<b>% структура финансирања од А</b>			36%	64%
<b>У РЕАЛИЗАЦИЈИ</b>				
<b>Б. Укупан број реализованих или дјелимично реализованих пројеката</b>	8	866.773	622.344	244.429
<b>% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	80%	42%		
<b>% структура (од Б)</b>			72%	28%
<b>Ц. Укупан број дјелимично реализованих пројеката</b>	7	701.230	501.230	200.000
<b>% дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	70%	34%		
<b>% структура (од Ц)</b>			71%	29%
<b>Д. Укупан број завршених пројеката</b>	1	165.543	121.114	44.429
<b>% завршених пројеката (од А)</b>	10%	8%		
<b>% структура (од Д)</b>			73%	27%

### Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине, у 2015. години планирана је имплементација 15 пројеката укупне вриједности од 23.180.000,00 КМ. У оквиру овог сектора имплементирано је 11 пројеката укупне вриједности од 1.697.764,00 КМ, с тим да се пројекат *Изградње колектора број 5. и број 2.* се налази у фази одобравања гранта безповратних средстава од стране Холандске владе. У 2016.години планира се наставак реализације овог пројекта чија је укупна вриједност 13.098.500,00 КМ.

<b>ПРЕГЛЕД (цијели и дјелимично реализовани пројекти)</b>	<b>Број пројеката</b>	<b>Укупно</b>	<b>Из буџета</b>	<b>Из екстерних извора</b>
<b>ПЛАНИРАНО</b>				
<b>А. Укупан број планираних пројеката</b>	15	22.855.000	1.505.000	21.350.000
<b>% структура финансирања од А</b>			7%	93%
<b>У РЕАЛИЗАЦИЈИ</b>				
<b>Б. Укупан број у цијелости или дјелимично реализованих пројеката</b>	10	15.438.291	1.668.427	13.769.864
<b>% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	67%	68%		
<b>% структура (од Б)</b>			11%	89%

<b>Ц. Укупан број дјелимично реализованих пројеката</b>	8	1.697.764	1.668.427	29.337
<b>% дјелимично реализованих пројеката (од А)</b>	53%	7%		
<b>% структура (од Ц)</b>				
<b>Д. Укупан број у цијелости завршених пројеката</b>	2	13.740.527		
<b>% у цијелости завршених пројеката (од А)</b>	13%	60%		

### 3.3 Кључни резултати и остварени напредак

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да се годишњи резултати рада огледају првенствено у изграђеној чврстој инфраструктури (модернизација путева, изграђен паркинг, почетак изградње Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама). Највећи напредак је остварен у области заштите животне средине и друштвеног сектора, јер су у оквиру овог сектора реализовани капитални пројекти од највећег значаја, који су кључни за даљи напредак и развој и на које се ослањају даљи пројекти, као надградња. Међутим, с обзиром да се ради тек о другој години имплементације и да је велики број пројеката тек започет и наставља се у наредном периоду, не може се говорити о значајном доприносу у остварењу постављених стратешких циљева. Планом имплементације предвиђен је велики број мјера (нарочито у друштвеном и економском сектору), које ће се имплементирати и у наредним годинама, па у овом тренутку подаци о реализацији не могу јасно указати на остварени напредак, нити значајно остварење секторских циљева.

#### Економски развој

**СЕЦ 1: Повећати број МСП-а за најмање 50 са порастом броја запослених у том сектору за најмање 150 до краја 2018. године и СЕЦ 3: Програмима суфинансирања запошљавања и отварања нових радних мјеста остварити пораст броја запослених до 500 у односу на постојеће стање.**

У оквиру СЕЦ1 и СЕЦ3 у 2015. години планирано је да се подржи 15 постојећих МСП, 9 предузетника, као и да се очува 30 радних мјеста у постојећим МСП. Планом имплементације за 2015. годину предвиђено је спровођење 2 пројекта која су у надлежности Одјељења за привреду и пољопривреду, а средства се налазе на позицијама Агенције за развој малих и средњих предузећа: *Мјере подстицаја за развој постојећих малих и средњих предузећа на подручју Града Бијељина и Мјере подстицаја за развој предузетништва и микро предузећа на подручју Града Бијељина*. Агенција је у току 2015. године реализовала четири јавна позива а то су:

1. Јавни позив за подстицај развоја МСП-а,
2. Јавни позив подстицај развоја предузетничких радњи жена малих предузетника,
3. Јавни позив подстицај развоја занатско предузетничких радњи,
4. Јавни позив подстицај увођења менаџмент система квалитета

У 2015. години додијељена су средства у износу од 75.154 КМ, корисници средстава су одмах по потписивању уговора пријавили 14 нових радника и уз обавезу да задрже број

постојећих радника, што износи више од 400 радних мјеста у периоду од двије или једне године зависно од обавеза које су прихватили потписивањем уговора. Подржано је 16 привредних друштава и 4 самостална предузетника.

**СЕЦ 2: Отварање најмање 2 нова производна погона са најмање 100 запослених у оквиру постојећих индустријских зона до краја 2018.године и СЕЦ 5:Активностима унапређења квалитета инфраструктуре омогућити радни ангажман за најмање 50 радника на годишњем нивоу у склопу индустријске зоне.**

Као допринос СЕЦ 2, у 2015. години на основу израђене *Студије за индустријску зону 2*, је предвиђено да, када зона буде у потпуности оперативна, буде омогућено отварање 1.200 радних мијеста. Очекује се да ће резултат улагања бити 48 парцела у цјелости опремљених модерном инфраструктуром укупне површине 346.200 м<sup>2</sup>. На основу захтјева донатора, у току 2015. године неопходна пројектна документација је ревидирана и достављена USAID-у на финално разматрање. Потписивање уговора са донатором (USAID) и почетак имплементације пројекта очекује се у 2016. години, чиме ће бити урађена саобраћајна инфраструктура унутар ове индустријске зоне. За наредни период планирана су и даља улагања у изградњу и промоцију ове зоне.

**СЕЦ 4: Реализацијом Стратегије развоја туризма општине Бијељина до 2017. године повећати попуњеност смјештајних капацитета за 20%.**

У 2015. години остварено је 23.355 долазака туриста, а реализовано је 44.546 ноћења у смјештајним капацитетима. Број долазака туриста већи за 1,07% у 2015.години у односу на 2014.годину, као и за 1,07% у односу на 2013.годину. Број ноћења туриста у 2015.години већи је за 1,11% у односу на 2014., а за 1,01% у односу на 2013.годину. Од укупног броја гостију у 2015.години 13.546 су домаћи туристи што чини 58% у односу на укупан број туриста, док је Бијељину посјетило 9.809 страних туриста што је 42% у односу на укупан број туриста. Од укупног броја реализованих ноћења домаћи туристи остарили су 23.609 ноћења, а страни туристи су остварили 20.937 ноћења. Туристичка организација Бијељина урадила је пројекат за Ликовну колонију. Поменути пројекат подржан је од стране Министарства трговине и туризма Републике Српске у финансијском погледу у износу од 4.000,00КМ. У 2015. години организован је и *Сајам туризма и гастрокултуре*.

**СЕЦ 6: Повећати приходе пољопривредних произвођача за 15% кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета**

У оквиру овог секторског циља значајно је поменути пројекат међуопштинске сарадње, под називом „*Успостава међуопштинске сарадње у сектору пољопривреде на подручју града Бијељина и општина Лопаре и Угљевик*“, који је финансиран од стране Владе Швајцарске а спроведен од стране УНДП. Кроз овај пројекат успостављен је функционалан „*Међуопштински савјет за пољопривреду*“, организовано је 6 семинара за пољопривреднике везано за пластеничку производњу, као и додјељено 13 пластеника на подручју Бијељине и по 7 у Општинама Лопаре и Угљевик.

У оквиру СЕЦ6, који се односи на повећање прихода пољопривредних произвођача кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета организоване су мјере преко Аграрног фонда од планираних 845.000,00 КМ из буџета Града исплаћено је у цјелости. Пројекти који се односе на органску производњу, организовање и оснивање нових и ревитализацију постојећих пољопривредних задруга, сертификацију и организовање кластера, нису започети у 2015. години, прије свега због незаинтересованости. За сточарску производњу је поднесен 461 захтјев, док је за пластеничку производњу поднесено 143 захтјева.

## Друштвени сектор

**СЕЦ 1: До 2018. год. унаприједити образовну понуду и за 15% повећати обим услуга за младе и студенте и СЕЦ 2: Најмање 20% од укупног броја дјеце ће бити укључено у предшколско образовање и васпитање до 2018. год.**

У оквиру СЕЦ1, који се односи на унапређење образовне понуде и повећање обима услуга за младе и студенте, у 2015. години планирано је повећање 10% стручне и универзитетске литературе у Градској библиотеци, као и наставак изградње ОШ у Лединцима. Реализација пројекта је у току (покренута је јавна набавка у децембру 2015. године) за дио предвиђених радова који се односе на прилагођавање дијела објекта потребама вртића са износом вриједности радова од 50.000,00 КМ, или 14,29% реализације планираног. На тај начин, учињен је и допринос будућем остварењу СЕЦ2, којим се планира да најмање 20% од укупног броја дјеце буде укључено у предшколско васпитање и образовање до 2018. године. Мјесна заједница Лединци има око 15 000 становника, а у школској 2014/2015 неусловну подручну школу у Рачанској улици (насеље Лединци), похађа 345 ученика. Око 100 дјеце предшколског узраста нема могућности да иде у вртић због недостатка простора.

Пројекат – *Набавка стручне и универзитетске литературе* - Планирана средства за 2015. годину износила су 10.000,00 КМ (5.000,00 КМ Град Бијељина и 5.000,00 КМ Народна библиотека „Филип Вишњић“). Међутим због немогућности да се прикупе сви подаци која стручна и универзитетска литература је потребна и гдје се може набавити, пројекат није реализован у 2015. години.

**СЕЦ 3: До 2018.године створити просторно-техничке предуслове за унапређење културне понуде града и повећање броја корисника спортско-рекреативних активности за 15%.** Пројекти који се односе на овај секторски циљ а то су *Формирање граског позоришта* и *Адаптација, реконструкција и санација Соколског дома у Бијељини*, нису били предмет имплементације у 2015.години, али се свакако планирају у наредном периоду.

**СЕЦ 4: До 2018. године обезбиједити приступачност јавних објеката и услуга за лица са инвалидитетом и повећати обухват рањивих група становништва социјалним услугама за 15%.**

У оквиру СЕЦ4, који је усмјерен ка обезбјеђењу приступачности јавних објеката и услуга за лица са инвалидитетом и повећању обухвата рањивих група становништва социјалним услугама, започета је реализација Пројекта - *Изградња новог Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама* У 2015. години реализовано је радова у вриједности од 400.000,00 КМ или 33,33% од планираних.

На основу података Центра за социјални рад током године услуге Центра користи око стотину дјеце са посебним потребама, док на подручју Града Бијељина живи око 560 дјеце са тешкоћама у развоју. Такође, око 350 породица су корисници новчане помоћи, 1.420 корисника добија додатак за помоћ и његу, а материјалну подршку 130 породица са дјецом са посебним потребама. У Центар годишње дође и преко 1.000 захтјева за једнократну новчану помоћ.

У оквиру *Програма подршке породици, браку и повећању наталитета* дозначена су средства за лијечење стерилитета за 10 брачних парова (20 лица – планиран обухват од 25 лица на годишњем нивоу) и реализована је манифестација „Конференција беба 2015“–циљ је подстицање повећања наталитета што износи 80% реализације.



У оквиру Програма подршке за бригу о старим лицима у установе је смјештено 8 старих лица о којима нема ко да брине, а за 7 старих лица обезбијеђено је пружање услуга у кући што износи у односу на планирани број лица 94% реализације (планирани обухват на годишњем нивоу је 16 лица - обухваћено 15 лица). Ове мјере које ће бити настављене и у наредним годинама и дугорочно доприносе остварењу стратешког циља који се односи на унапређење друштвеног развоја.

**СЕЦ 5: Унаприједити постојеће облике комуникације локалне управе са грађанима увођењем е-Скупштине и електронских јавних услуга до 2018. год.**

У складу са СЕЦ5, који је усмјерен ка унапређењу постојећих облика комуникације локалне управе са грађанима, завршен је пројекат *Континуирано побољшање електронских јавних услуга*. Пројекат омогућава континуирано побољшање пружања административних јавних услуга на једном мјесту (Центар за пружање услуга) кроз уређење и претварање простора старе галерије у нову шалтер салу и примјену информационих технологија, што доводи до успостављања система е-управе. Грађевински уређена и модерно опремљена шалтер сала, површине 271 м<sup>2</sup>, прилагођена лицима са потешкоћама у развоју, омогућава да на једном мјесту грађанима и пословном сектору буду доступне све услуге везане за њихове потребе и остваривање њихових права. Укупни трошкови пројекта су износили 165.000,00 КМ, од чега је донација Швајцарске развојне агенције износила 44.428,62 КМ, а остатак средстава је обезбијеђен из буџета Града. Пројекат је завршен крајем 2015. године.

**Сектор заштите животне средине**

**СЕЦ 1: До 2018. године успоставити и учинити доступном базу података о квалитету ваздуха, земљишта и воде, која је неопходна за константно праћење стања животне средине-није било предмет имплементације у 2015. години.**

**СЕЦ 2: Израђеном и усвојеном просторно планском документацијом за период 2015-2024. године, Град Бијељина кроз нове економске пројекте и пројекте инфраструктуре побољшава стање животне средине.**

У 2015. години усвајање просторно-планске документације реализовано 6 планираних пројеката а то су: Измјена РП „Кнез Иво од Семберије“, Измјена РП „Индустријска зона 3“, Просторни план града Бијељина – анализа и продужење планског периода, Урбанистички план града Бијељина – анализа и продужење планског периода, Урбанистички план Јања – анализа и продужење планског периода као и Урбанистички план Дворови – анализа и продужење планског периода.

**СЕЦ 3: До краја 2018. године смањити загађење земљишта, површинских водотока и подземних вода, нетретираним отпадним водама за 20% .**

Овај СЕЦ је значајно остварен. Допринос остварењу овог СЕЦ у току 2014. године остварен је кроз два велика пројекта, *Изградња пречистача проиједних вода за регионалну санитарну депонију Бријесница*, као и *Изградња новог градског гробља*. У 2015. години може се констатовати да је реализација активности планираних у оквиру овог секторског циља у значајној мјери остварена. Завршен је *Пројекат пречистач проиједних вода*, чиме је званично завршена друга фаза изградње канализационог система у граду Бијељина. Завршетком пречистача, направљен је корак у заштити животне средине и до сада прикупљена отпадна вода ће бити третирана и пречишћавана до 2. степена квалитета и тек онда испуштана у водотокове. Овај

пројекат је добио највише оцјене релевантних међународних установа за квалитету и одговорну имплементацију. Директну корист од овог пројекта има више од 9.000 корисника, односно око 40.000 становника и изграђено је 27,5 километара фекалних колектора и више од 14 километара прикључних цјеговада. Такође изграђено је 15 километара кишне канализације као и 91,5 километара нове водоводне мреже. У 2015. години је планиран Пројекат *Изградње колектора број 5. и број 2.* који се налази у фази одобравања гранта безповратних средстава од стране Холандске владе. У 2016. години планира се наставак реализације овог пројекта.

#### **СЕЦ 4: Одрживо управљати и уредити додатних 20 ха јавних површина на подручју Града Бијељина.**

Као допринос овом СЕЦ реализован је пројекат *Асфалтирање путева, улица и пјешачко бициклистичких стаза на подручју Града Бијељина,* у склопу кога је изграђено око 8 километара саобраћајница са асфалтном подлогом као и извршена модернизација уличне мреже, модернизација локалних и некатегорисаних путева. Реализован је и пројекат *Уређења јавних паркинг површина у Бијељини,* у склопу којег је завршена изградња јавног паркинг простора на локацији иза Тржног центра „Емпоријум“. Нови паркинг је отворен са 85 мјеста, укупне површине 2300м<sup>2</sup>. Осим асфалтирања простора, урађена је и кишна канализација, постављена јавна расвјета и саобраћајна сигнализација.

**СЕЦ 5: Реализацијом мјера енергетске ефикасности и примјеном обновљивих извора енергије до 2018. године смањити емисије стакленичких гасова за 17% на подручју Града Бијељина** односи се на реализацију мјера енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије. У 2015. години реализовани је пројекат *Увођење система гријања и хлађења у згради Градске управе Града Бијељина.* Пројектом је завршено увођење новог, енергетски ефикасног система гријања и хлађења у једном од објеката Градске управе Града Бијељина. Градска управа Града Бијељина је одлучила да уђе у реализацију једног оваквог пројекта којим би се прије свега на еколошки, а затим и економски, прихватљив начин ријешио систем гријања и хлађења у објекту у власништву Градске управе Града Бијељина. Планирани поврат инвестиције је 5 године, а уштеда 75% на годишњем нивоу.

### **3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност и ниво интегрисаности**

Сарадња са донаторима у 2015.години је била на задовољавајућем нивоу и из донаторских средстава су финансирани/суфинансирани значајни пројекти. Завршена је нова Шалтер сала у склопу пројекта *Континуирано побољшање електронских јавних услуга кроз систем е-управе* (финансирана од стране Владе Швајцарске у износу од 44.428,66 КМ док је Градска управа финансирала у износу од 100.627,25 КМ). Циљ овог пројекта је било унапређење пружања јавних административних услуга грађанима и пословном сектору. Реализован је пројекат *Успостава међуопштинске сарадње у сектору пољопривреде у Граду Бијељина и општинама Лопаре и Угљевик.* Пројекат је подржан од Швајцарске развојне агенције у износу од 74.704,50 КМ, док је из буџета Града Бијељина и поменутих општина финансиран у износу од 75.348,00 КМ.

Један од најзначајних пројеката заштите животне средине је свакако *Завршен пречистач отпадних вода.* На локацији некадашњих муљних поља у близини Велике Обарске у рад је свечано пуштен пречистач отпадних вода чиме је званично завршена

друга фаза изградње канализационог система у Граду Бијељина. Вриједност пројекта износи нешто више од седам милиона евра без ПДВ-а, а средства су обезбијеђена из донација - 3 милиона евра из програма Municipal Window Европске Уније и 42 милиона шведских круна (око 4,3 милиона евра) од Шведске агенције за међународни развој и сарадњу (SIDA). Извођач радова је био конзорцијум Wabag-Хигра, а изградња је трајала око двије године.

Веома је битно нагласити и значајне активности Града на пољу енергетске ефикасности, у складу са кровним републичким документима и нарочито, *Стратегијом одрживог развоја Европе до 2020. године*, у којој су дефинисани кључни циљеви: смањење емисије CO<sub>2</sub> за 20%, смањење потрошње енергије за 20% и повећање учешћа обновљивих извора енергије за 20%. У склопу горе поменутих активности имплементиран је пројекат *Увођење система гријања и хлађења у згради Градске управе Града Бијељина*. Реализована су средства у износу од 70.403,58 КМ, од чега је 29.337,45 донирао GIZ (Њемачка организација за техничку сарадњу) а остатак је финансиран из буџета Града Бијељина.

У 2015. години, започета је реализација пројекта изградње *Центра за социјални рад* који пружа подршку грађанима којима је потребна нарочита брига друштва, а који ће најзад добити квалитетне услове за рад. Међуштићеницима Центра су и дјеца са посебним потребама и Дневни центар ће много значити не само дјец, него и њиховим родитељима. Вриједност инвестије је око 1,7 милиона конвертибилних марака, од чега је Влада Јапана донирала око 400.000 КМ.

У наредном периоду се наставља и реализација значајних пројеката који се тичу водоснабдијевања, путне инфраструктуре, пројекти промоције енергетске ефикасности и пројекти подстицаја привреде и пољопривреде, који су међусобно повезани и у синергији, који кроз међусекторске утицаје треба да дају значајан допринос остварењу стратешких циљева, а тиме и визије Града Бијељина.

#### **4. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ ГРАДСКЕ УПРАВЕ И САРАДЊА СА БИТНИМ АКТЕРИМА**

Послове централне координационе јединице за управљање развојним активностима (ЈУРА) у Градској управи Града Бијељина проводи Одсјек за локални економски развој и европске интеграције. Овај Одсјек је носилац имплементације и управљања развојем Града, уз стручну подршку других одјељења Градске управе, а нарочито Одјељења за привреду и пољопривреду, Одјељења за стамбено-комуналне послове и заштиту животине средине, Одјељења за друштвене дјелатности и Одјељења за просторно уређење.

Градска управа града Бијељина има компетентне и образоване људске ресурсе, који су флексибилни и спремни на промјене, односно побољшања, кроз континуирану едукацију, модернизацију рада и стално усавршавање процеса и процедура. Током претходног периода уз помоћ UNDP/ILDP пројекта, запослени у Градској управи и битни актери из заједнице савладавали су процедуре за планирање, праћење, вредновање и извјештавање (ППВИ) о имплементацији Стратегије развоја.

Град Бијељина сарађује са битним актерима и његује јавно-приватни дијалог. На основу тога значајно је прије свега поменути добијање међународног сертификата као

једна од четири локалне заједнице у БиХ са повољним пословним окружењем (BFC SEE - Business Friendly Certification South East Europe). Овај сертификат представља потврду да Градска управа Града Бијељина нуди инвеститорима услуге високог квалитета олакшавајући њихово пословање и да непрестано ради на побољшању пословног амбијента у локалној заједници.

## 5. КЉУЧНИ МАКРОЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Град Бијељина је други Град по развијености у Републици Српској, са територијом од 734 км<sup>2</sup>. Град је привлачан по самој локацији коју заузима, на тремећи три државе БиХ, Хрватска и Србија. Град Бијељина је на територији Републике Српске и представља регионални центар сјевероисточне Републике Српске. Најважнији природни ресурси овог подручја су плодно земљиште, геотермална вода (на дубини 1.350 м са температуром 75°C), 1.700 сунчаних сати годишње. Према прелиминарним резултатима пописа из 2013. године, на подручју Града Бијељина је регистровано 114.633 становника (8% становника Републике Српске). Међутим, Град Бијељина наводи да се ради о већем броју становника (135.000), јер званични подаци пописа не укључују студенте који студирају у Бијељини и грађане који тренутно раде у иностранству, а који имају регистровано пребивалиште у Граду Бијељина. Кретање важних макроекономских показатеља у претходне двије године, који се односе на Град Бијељину, представљени су у наредној табели (која садржи доступне податке за 2015. и 2016. годину):

Р. Б.	ОСНОВНИ ИНДИКАТОРИ РАЗВОЈА	Индикатор	Полазно стање					
			2014.			2015.		
			Укупно	М	Ж	Укупно	М	Ж
	<b>СТЕПЕН РАЗВИЈЕНОСТИ (РС)</b>	Индекс						
	Становништво	Број	114.633			114.633		
1	Запослених становника	Број	19.952	11.192	8.760	21.409	11.155	8.839
		%	17%			19%		
2	Незапослених становника	Број	13.666	6.481	7.185	13.165	6.033	6.692
		%	12%			11%		
3	Бруто домаћи производ	Износ	817.791.822			817.791.822		
		По глави	7.134			7.134		
4	Инвестиције на територији ЈЛС	Износ	3.647.988,00			5.784.233,81		
5	Број пословних субјеката	Омјер	8.702			9.065		
6	Просјечна нето плата у КМ	Износ	816			808		
7	Број ученика основних и средњих школа	Број	13.983			12.798		
8	Корисници социјалне заштите	Број	5.833			5.581		
9	Број љекара/1000 становника	Омјер	2,6			2,6		
10	Износ реализованих средстава за приоритете из развојне стратегије (из буџета Града)	Износ	5.043.683,00			2.701.526,00		
	<b>ДОПУНСКИ ИНДИКАТОРИ</b>							

РАЗВОЈА						
1	Удио реализованих капиталних инвестиција у буџету ЈЛС	Омјер	-			5,3%
2	Укупан број регистрованих пољопривредних газдинстава	Број	4.644			5.359
3	Број корисника социјалне помоћи/1000 становника	Омјер	21/1000			24/1000
4	Здравствено осигураних лица у односу на укупно становништво	Омјер				
5	Број активних чланова у институцијама културе (Центар за културу, Музеј, библиотека)	Број	6.000			6.200
6	Број активних чланова у спортским институцијама	Број	4.300			5.000
7	Доласци туриста	Број	21.710			23.355
8	Ноћења туриста	Број	39.300			44.546
9	Покривеност домаћинстава са приступом контролисаној води за пиће	Процент	око 31.000			око 32.000
10	Покривеност домаћинстава одвозом тврдог отпада	Процент	22.350			24.200
11	Број насељених мјеста без асфалтиране путне комуникације	Број	0			0
12	Број домаћинстава без приступа електричној енергији	Број	0			0
13	Просјечна измјерена вриједност CO <sub>2</sub> µg/m <sup>3</sup>	Тона	953			953

Индикатори друштвеног развоја указују на добру покривеност становништва здравственим услугама, солидно учешће у културном животу и постојање релативно добрих комуналних услуга. Незнатно је повећан проценат покривености домаћинстава водоводном и канализационом мрежом, као и одвожењем чврстог отпада.

Што се тиче економских показатеља може се констатовати да су инвестиције на територији Града Бијељина увећане за више од 2.000.000,00 КМ у 2015. години. Просјечна нето плата за 2015. годину износила је 8 КМ мање у односу на 2014. годину, али је број пословних субјеката, као и број запослених лица повећан. Број корисника социјалне заштите се смањило у односу на 2014. годину за 252, али је број корисника једнократне социјалне помоћи незнатно увећан у односу на 2014. годину.

Укупан број регистрованих пољопривредних газдинстава се значајно увећао у 2015. години, као и доласци и ноћења туриста на подручју Града Бијељина.

## 6. ЗАКЉУЧЦИ, ПОУКЕ И ПРЕПОРУКЕ

Након анализе прикупљених информација и података везаних за динамику и финансијску имплементацију пројеката и мјера дефинисаних Планом имплементације за 2015. годину констатовано је да је наведеним планом предвиђена имплементација 43 пројекта укупне вриједности 33.049.361,00 КМ. Од тога, у 2015. години започета је имплементација укупно 31 пројеката. Укупна вриједност имплементираних пројеката је 26.671.862,00 КМ, што је 78% у односу на пројектовани финансијски оквир. Из овога може се закључити да је стопа имплементације пројеката средња и да је започела реализација већине планираних пројекта, док се не може говорити о високом проценту реализације, јер је само 4 пројекта у потпуности реализовано.

Ако посматрамо остварење секторских циљева, очигледно је да је и 2015. години завршетком пројекта *Пречистач отпадних вода* остварен у великој мјери СЕЦ 3, који се односи на смањење загађења земљишта, површинских водотока и подземних вода, нетретираним отпадним водама за 20% до 2018. године. Значајан допринос остварењу СЕЦ 3 је дат кроз завршетак два велика пројекта у 2014. години а то су *Изградња пречистача проциједних вода за регионалну санитарну депонију Бријесница*, као и *Изградња новог градског гробља*. Као наставак активности на овом секторском циљу је пројекат *Изградња колектора број 5. и број 2.*, који се налази у фази одобравања гранта безповратних средстава од стране Холандске владе.

Свих 5 секторских циљева у склопу друштвеног сектора су дјелимично остварени и на добром су путу да буду остварени у наредним годинама а односе се на унапређење образовне понуде, предшколског васпитања и образовања, повећање корисника спортско-рекреативних активности, али и унапређење комуникације локалне управе са грађанима.

Међутим, резултати у погледу секторских циљева у склопу економског развоја односе се на покретање производње у склопу индустријских зона, отварање производних погона, као и израда програма за суфинансирање запошљавања и отварања нових радних мјеста, су недовољни или су у потпуности изостали. Није предузето довољно активности на подршци пословном сектору и подстицању запошљавања што имплицира да Градска управа у наредном периоду треба активније имплементирати мјере које доприносе стварању бољег пословног окружења а све у циљу повећања броја привредних субјеката и отварања нових радних мјеста.

Приликом евалуације годишњих исхода и резултата, битно је узети у обзир да је 2015. година била година након великих поплава која су задесиле ово подручје. Велики број пројеката реализован је у циљу санације последица поплава и није укључен у приоритете стратегије.

Такође битно је узети у обзир да је Градска управа приступила новом начину планирања по МиПРО методологији и да су несумњиво начињени одређени пропусти у дефинисању приоритета и њиховом интегрисању у стратешке и секторске циљеве, што посебно ствара проблеме како приликом израде трогодишњих планова имплементације, тако и приликом самог реализовања пројеката/мјера и извјештавања о истом.

У 2015. години је институционализована Јединица за управљање развојем (ЈУРА) која обавља послове управљања развојним активностима, као и праћења имплементације Стратегије развоја. Улогу ЈУРА-а обавља Одсјек за ЛЕР и ЕИ интеграције и има веома одговорну улогу у управљању развојем града. Одсјек чини 6 чланова што представља оптимум за управљање развојем града. Особље је високо образовно и изузетно компетентно, како по питању вјештина, тако и стручних знања у области економског и друштвеног развоја, као и заштите животне средине и енергетске ефикасности. На основу нове систематизације планираном реорганизацијом извршена је допуна описа послова према препорукама УНДП/ИЛДП пројекта.

Координационо тијело за праћење имплементације Стратегије развоја града Бијељина на сједници, одржаној 01.04.2016.године разматрало је нацрт овог извјештаја и усвојило следеће закључке:

- Из разлога што важећи формат буџета у Републици Српској није довољно аналитичан, због чега планирана средства за пројекте нису увијек експлицитно наведена, неопходно је увести пројектно буџетирање, као и да се припрема буџета врши на основу Стратегије, као и да овај документ буде основ за доношење свих других докумената;
- Потребно је кренути са припремама за ревизију Стратегије (2017.година);
- Потребно је више пажње посветити планирању и реализацији пројеката из области привредног развоја;
- Потребно је више пажње посветити реалном планирању како би и реализација Стратегије била на вишем нивоу.

Координационо тијело закључило је да је ниво извршења Плана имплементације задовољавајућ, с обзиром да се ради о почетку имплементације нове стратегије према новој методологији. На степен имплементације Стратегије су значајно утицале поплаве, те су буџетска средства и активности биле усмјерене на активности санације и обезбјеђење нормалног функционисања друштвене заједнице.

Координационо тијело за праћење  
имплементације Стратегије развоја  
Града Бијељина